

# **Rapport financier 2010 consolidé**

Exercice terminé le 31 décembre

**Pour :            86 Municipalités régionales de comté            au 5 décembre 2011**

Absent(s) : AR380            Bécancour  
              AR982            Le Golfe-du-Saint-Laurent

N'ayant pas de rapport financier 2009 :

AR650            Laval

## **Section I - États financiers consolidés**

Table des matières	S5
États financiers consolidés audités	S6 - S25
Renseignements consolidés non audités	S26 - S28

## **Section II - Autres renseignements financiers**

Table des matières	S30
Taux global de taxation réel audité	S31 - S34
Autres renseignements non audités	S35 - S57

**RAPPORT DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER  
SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ**

---

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), \_\_\_\_\_, atteste la véracité du rapport financier consolidé

de \_\_\_\_\_ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2010.  
(Nom de l'organisme)

Date \_\_\_\_\_ Signature \_\_\_\_\_

Réservé au ministère

## **Section I - États financiers consolidés**

## TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
<b>États financiers consolidés audités</b>	
Rapport de l'auditeur indépendant	6
Rapport du vérificateur général	6.1
<b>Renseignements complémentaires consolidés</b>	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	7
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	8
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	9
Variation des actifs financiers nets (de la dette nette) par organismes	10
Situation financière par organismes	11
Flux de trésorerie par organismes	12
Charges par objets par organismes	13
Résultats détaillés	14
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	15
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	16
Charges par objets	17
État consolidé des résultats	18
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	19
État consolidé de la situation financière	20
État consolidé des flux de trésorerie	21
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	22
Autres renseignements complémentaires consolidés	
Excédent (déficit) accumulé consolidé	23
Avantages sociaux futurs consolidés	24
Endettement total net à long terme consolidé	25
<b>Renseignements consolidés non audités</b>	
Analyse des revenus consolidés	27 (3-5)
Analyse des charges consolidées	28

DATE \_\_\_\_\_

Réservé au ministère

--

Organisme Municipalités régionales de comté

**RAPPORT DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL**

---

DATE \_\_\_\_\_

Réservé au ministère

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		<u>Réalisations 2009</u>	<u>Budget 2010</u>	<u>Réalisations 2010</u>			
		<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Ventilation de l'amortissement</u>	<u>Organismes contrôlés</u>	<u>Total consolidé<sup>1</sup></u>
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1						
Paiements tenant lieu de taxes	2						
Quotes-parts	3	249 058 612	274 539 490	271 566 025		24 209 045	276 245 103
Transferts	4	150 715 714	145 217 296	163 188 340		51 946 042	179 871 374
Services rendus	5	94 495 217	68 676 496	91 944 292		45 446 180	106 591 441
Imposition de droits	6	6 762 522	6 766 633	9 044 271		427 062	9 471 333
Amendes et pénalités	7	4 767 663	3 901 855	5 191 024			5 191 024
Intérêts	8	1 787 196	979 095	1 567 661		3 749 877	5 316 080
Autres revenus	9	6 971 237	7 973 700	7 577 210		17 395 382	20 948 291
	10	514 558 161	508 054 565	550 078 823		143 173 588	603 634 646
<b>Investissement</b>							
Taxes	11						
Quotes-parts	12	834 139	778 426	800 634		3 128 557	807 599
Transferts	13	6 794 501	9 024 259	9 351 588		1 107 480	9 801 659
<b>Autres revenus</b>							
<b>Contributions des promoteurs</b>							
Autres	14						
Autres	15	4 427 698	214 433	954 850		11 401 457	12 271 164
<b>Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales</b>							
	16	169 214	158 848	538 681		134 028	672 709
	17	12 225 552	10 175 966	11 645 753		15 771 522	23 553 131
	18	526 783 713	518 230 531	561 724 576		158 945 110	627 187 777
<b>Charges</b>							
Administration générale	19	93 658 404	101 082 540	99 569 925	4 719 456	3 756 488	105 628 108
Sécurité publique	20	26 542 040	28 136 746	28 017 736	1 808 597		29 818 146
Transport	21	48 940 112	54 447 619	55 765 965	1 257 851	8 627 790	63 354 585
Hygiène du milieu	22	126 509 395	142 510 417	143 774 146	4 283 063	31 254 339	159 455 470
Santé et bien-être	23	3 957 170	3 986 305	5 960 881	1 696	61 428	5 959 298
Aménagement, urbanisme et développement	24	167 854 196	157 317 328	175 030 421	1 544 097	93 797 280	203 455 156
Loisirs et culture	25	11 926 882	11 507 981	13 023 406	1 235 723	2 432 028	14 516 789
<b>Réseau d'électricité</b>							
Frais de financement	26						
Frais de financement	27	6 656 851	8 783 886	7 316 999		1 772 196	9 053 360
Amortissement des immobilisations	28	13 607 462	10 573 679	14 850 483	( 14 850 483 )		
	29	499 652 512	518 346 501	543 309 962		141 701 549	591 240 912
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	30	27 131 201	(115 970)	18 414 614		17 243 561	35 946 865

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés. Cette page présente uniquement la sommation des données des MRC dont le rapport financier est consolidé.



**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		Réalizations 2009		Budget 2010		Réalizations 2010		Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale		Administration municipale		Administration municipale	Organismes contrôlés	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	27 131 201		(115 970)		18 414 614	17 243 561	35 946 865
Moins: revenus d'investissement	2	( 12 225 552 )	( 10 175 966 )	( 11 645 753 )	( 15 771 522 )	( 23 553 131 )		
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	14 905 649		(10 291 936)		6 768 861	1 472 039	12 393 734
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>								
<i>Ajouter (déduire)</i>								
<b>Immobilisations</b>								
Amortissement	4	13 607 462		10 573 679		14 850 483	7 499 553	22 350 036
Produit de cession	5	3 709 806		55 000		5 385 826	698 407	5 404 999
(Gain) perte sur cession	6	2 686 191				488 374	71 001	560 968
Réduction de valeur	7	5 480					11 306	11 306
	8	20 008 939		10 628 679		20 724 683	8 280 267	28 327 309
<b>Propriétés destinées à la revente</b>								
Coût des propriétés vendues	9	618 700						
Réduction de valeur	10							
	11	618 700						
<b>Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales</b>								
Remboursement ou produit de cession	12	125 268				188 914	9 974 013	10 162 927
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13	965 574					393	393
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14	208 506				90 083	1 379 887	1 469 970
	15	1 299 348				278 997	11 354 293	11 633 290
<b>Financement</b>								
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16	2 808 121		231 973		6 975 093	2 338 870	6 192 371
Remboursement de la dette à long terme	17	( 11 694 896 )	( 14 024 929 )	( 12 518 258 )	( 2 736 457 )	( 15 200 227 )		
	18	(8 886 775)	(13 792 956)	(5 543 165)	(397 587)	(9 007 856)		
<b>Affectations</b>								
Activités d'investissement	19	( 8 594 460 )	( 4 968 788 )	( 5 153 949 )	( 5 760 409 )	( 10 942 533 )		
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>								
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	5 502 133		8 045 341		6 307 850	(90 459)	6 217 391
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	21	11 985 251		10 841 651		7 777 514	(9 992 705)	(2 215 191)
Montant à pourvoir dans le futur	22	(4 247 110)		(176 247)		(415 287)	11 512	(403 775)
Financement des investissements en cours	23	25 769				(70)	5 207	5 137
	24	4 671 583		13 741 957		8 516 058	(15 826 854)	(7 338 971)
	25	17 711 795		10 577 680		23 976 573	3 410 119	23 613 772
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	26	32 617 444		285 744		30 745 434	4 882 158	36 007 506

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

Cette page présente uniquement la sommation des données des MRC dont le rapport financier est consolidé.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

	Réalizations 2009		Budget 2010		Réalizations 2010	
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	12 225 552	10 175 966	11 645 753	15 771 522	23 553 131
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
<b>Immobilisations</b>						
Acquisition						
Administration générale	2	( 10 771 905 )	( 2 331 890 )	( 7 430 435 )	( 322 747 )	( 7 753 182 )
Sécurité publique	3	( 1 798 200 )	( 1 249 885 )	( 3 276 885 )	( )	( 3 276 885 )
Transport	4	( 5 836 208 )	( 1 813 907 )	( 3 218 764 )	( 93 699 )	( 3 312 463 )
Hygiène du milieu	5	( 19 605 707 )	( 1 807 743 )	( 12 377 422 )	( 13 910 112 )	( 26 287 534 )
Santé et bien-être	6	( 2 229 )	( )	( 2 602 )	( )	( 2 602 )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( 8 016 107 )	( 838 173 )	( 7 248 989 )	( 15 889 662 )	( 23 116 826 )
Loisirs et culture	8	( 7 523 830 )	( 6 607 809 )	( 4 186 878 )	( 1 341 504 )	( 4 870 973 )
Réseau d'électricité	9	( )	( )	( )	( )	( )
	10	( 53 554 186 )	( 14 649 407 )	( 37 741 975 )	( 31 557 724 )	( 68 620 465 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>						
Acquisition	11	( 14 082 )	( )	( )	( )	( )
<b>Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales</b>						
Émission ou acquisition	12	( 1 281 136 )	( 166 667 )	( 1 345 951 )	( 20 016 928 )	( 21 062 879 )
<b>Financement</b>						
Financement à long terme des activités d'investissement	13	28 809 849	1 815 858	21 142 843	9 541 895	30 640 250
<b>Affectations</b>						
Activités de fonctionnement	14	8 594 460	4 968 788	5 153 949	5 760 409	10 942 533
Excédent accumulé						
Excédent de fonctionnement non affecté	15	1 508 911	1 081 231	950 995	67 416	1 018 411
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	16	638 527	812 567	1 719 378	10 267 129	11 986 507
	17	10 741 898	6 862 586	7 824 322	16 094 954	23 947 451
	18	(15 297 657)	(6 137 630)	(10 120 761)	(25 937 803)	(35 095 643)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	19	(3 072 105)	4 038 336	1 524 992	(10 166 281)	(11 542 512)

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés. Cette page présente uniquement la sommation des données des MRC dont le rapport financier est consolidé.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE) PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		<u>Réalisations 2009</u>	<u>Budget 2010</u>	<u>Réalisations 2010</u>		
		<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Organismes contrôlés</u>	<u>Total consolidé <sup>1</sup></u>
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	27 131 201	(115 970)	18 414 614	17 243 561	35 946 865
Variation des immobilisations						
Acquisition	2	( 53 554 186 )	( 14 649 407 )	( 37 741 975 )	( 31 557 724 )	( 68 620 465 )
Produit de cession	3	3 709 806	55 000	5 385 826	698 407	5 404 999
Amortissement	4	13 607 462	10 573 679	14 850 483	7 499 553	22 350 036
(Gain) perte sur cession	5	2 686 191		488 374	71 001	560 968
Réduction de valeur	6	5 480			11 306	11 306
	7	(33 545 247)	(4 020 728)	(17 017 292)	(23 277 457)	(40 293 156)
Variation des propriétés destinées à la revente	8	2 296				
Variation des stocks de fournitures	9	(162 467)		(26 213)	(28 473)	(54 686)
Variation des autres actifs non financiers	10	499 879		(498 694)	(545 934)	(1 118 456)
	11	339 708		(524 907)	(574 407)	(1 173 142)
<b>Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette</b>	12	(6 074 338)	(4 136 698)	872 415	(6 608 303)	(5 519 433)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice	13	(41 555 867)		(47 437 895)	3 730 801	(43 031 734)
Redressement aux exercices antérieurs	14	(796 170)		822 070	524 044	1 224 134
Actifs financiers nets redressés (dette nette redressée) au début de l'exercice	15	(42 352 037)		(46 615 825)	4 254 845	(41 807 600)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	16	(48 426 375)		(45 743 410)	(2 353 458)	(47 327 033)

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés. Cette page présente uniquement la sommation des données des MRC dont le rapport financier est consolidé.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES  
AU 31 DÉCEMBRE 2010**

		<u>2009</u>		<u>2010</u>		<u>2009</u>
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé <sup>1</sup>	Total consolidé
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>						
Encaisse	1	77 988 894	81 616 957	58 441 280	140 114 521	132 557 408
Placements temporaires	2	45 253 780	54 655 616	36 553 920	91 210 536	79 678 551
Débiteurs (note 5)	3	109 644 284	126 732 807	25 899 623	141 487 217	123 131 341
Prêts (note 6)	4	1 200 716	1 113 966	50 488 437	51 346 465	45 820 388
Placements à long terme (note 7)	5	12 389 309	12 933 031	19 812 276	32 667 529	27 995 841
Participations dans des entreprises municipales	6	19 722 637	20 232 066	250 118	20 482 184	19 881 349
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	7	89 900	139 300		139 300	89 900
Autres actifs financiers (note 9)	8	3 782 143	3 694 970	136 260	3 711 230	3 782 143
	9	270 071 663	301 118 713	191 581 914	481 158 982	432 936 921
<b>PASSIFS</b>						
Découvert bancaire	10	642 151	303 001	349 680	652 681	840 716
Emprunts temporaires	11	23 599 914	20 700 805	12 849 844	33 450 649	29 349 190
Créditeurs et charges à payer (note 10)	12	87 113 391	92 752 690	29 398 034	115 212 526	106 029 311
Revenus reportés (note 11)	13	43 684 403	50 879 192	18 219 492	68 205 178	58 034 529
Dette à long terme (note 12)	14	163 199 364	182 009 473	133 118 322	310 748 019	282 025 548
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	15	258 815	216 962		216 962	258 815
	16	318 498 038	346 862 123	193 935 372	528 486 015	476 538 109
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(48 426 375)	(45 743 410)	(2 353 458)	(47 327 033)	(43 601 188)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>						
Immobilisations (note 13)	18	280 682 326	297 517 931	91 542 485	389 060 416	348 534 031
Propriétés destinées à la revente (note 14)	19	566 631	566 631		566 631	566 631
Stocks de fournitures	20	600 084	626 300	170 374	796 674	736 582
Autres actifs non financiers (note 15)	21	2 064 564	2 458 109	1 603 455	3 998 720	2 785 049
	22	283 913 605	301 168 971	93 316 314	394 422 441	352 622 293
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	23	49 884 268	54 869 755	26 322 236	81 909 628	77 167 676
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	24	45 150 472	47 166 412	47 781 317	94 947 729	88 737 299
Montant à pourvoir dans le futur	25	(7 913 382)	(7 493 211)	(1 168 893)	(8 662 104)	(9 068 155)
Financement des investissements en cours	26	(27 908 087)	(28 580 838)	(15 630 826)	(47 333 256)	(33 351 971)
Investissement net dans les éléments à long terme	27	176 273 959	189 463 443	33 659 022	226 233 411	185 536 256
	28	235 487 230	255 425 561	90 962 856	347 095 408	309 021 105

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés. Cette page présente uniquement la sommation des données des MRC dont le rapport financier est consolidé.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
FLUX DE TRÉSORERIE PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

	Réalizations 2009		Réalizations 2010		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés		
<b>Activités de fonctionnement</b>					
Excédent (déficit) de l'exercice	1	27 131 201	18 414 614	17 243 561	35 946 865
Éléments sans effet sur la trésorerie					
Amortissement	2	13 607 462	14 850 483	7 499 553	22 350 036
Autres					
-	3	2 572 722	1 655 176	(716 915)	938 261
-	4	(343 899)	(531 671)	2 794 170	2 264 092
	5	42 967 486	34 388 602	26 820 369	61 499 254
Variation nette des éléments hors caisse					
Placements temporaires de plus de trois mois	6	(155 863)	(3 724 775)	(536 832)	(4 261 607)
Débiteurs	7	(20 372 432)	(16 952 063)	(4 960 782)	(18 511 128)
Autres placements à long terme	8		(143 467)	(1 559 971)	(1 703 438)
Autres actifs financiers	9	(298 567)	102 789	(484 910)	(412 121)
Créditeurs et charges à payer	10	7 673 880	5 705 814	5 507 231	7 939 682
Revenus reportés	11	11 865 046	7 194 800	1 801 967	8 823 220
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs					
	12	(54 193)	(91 253)		(91 253)
Propriétés destinées à la revente	13	2 296			
Stocks de fournitures	14	(162 469)	(26 216)	(33 867)	(60 083)
Autres actifs non financiers	15	496 093	(393 549)	(881 251)	(1 348 629)
	16	41 961 277	26 060 682	25 671 954	51 873 897
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>					
Acquisition	17 (	53 554 186 ) (	37 741 975 ) (	31 557 724 ) (	68 620 465 )
Produit de cession	18	3 709 806	5 385 826	698 407	5 404 999
	19	(49 844 380)	(32 356 149)	(30 859 317)	(63 215 466)
<b>Activités d'investissement en prêts, placements à long terme et participations dans des entreprises municipales</b>					
Émission ou acquisition	20 (	1 281 136 ) (	1 345 951 ) (	19 716 928 ) (	21 062 879 )
Remboursement ou cession	21	125 268	188 914	9 974 013	10 162 927
	22	(1 155 868)	(1 157 037)	(9 742 915)	(10 899 952)
<b>Activités de financement</b>					
Émission de dettes à long terme	23	35 921 333	35 164 884	17 655 783	52 825 667
Remboursement de la dette à long terme	24 (	14 557 540 ) (	15 973 929 ) (	6 072 465 ) (	22 046 394 )
Variation nette des emprunts temporaires	25	4 760 550	(2 671 378)	7 056 875	4 285 497
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme					
	26	(58 287)	(95 975)	5 082	(90 893)
Autres					
-	27	1 975 543	628 773	(115 205)	513 568
-	28		(1)	262 028	362 027
	29	28 041 599	17 052 374	18 792 098	35 849 472
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>					
	30	19 002 628	9 599 870	3 861 820	13 607 951
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice</b>					
	31	102 567 670	121 570 292	88 171 593	209 744 075
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice<sup>2</sup></b>					
	32	121 570 298	131 170 162	92 033 413	223 352 026

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

2. La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de l'encaisse, du découvert bancaire et des placements temporaires dont l'échéance initiale est de moins de trois mois.

Cette page présente uniquement la sommation des données des MRC dont le rapport financier est consolidé.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
CHARGES PAR OBJETS PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		<u>Réalisations 2009</u>	<u>Budget 2010</u>	<u>Réalisations 2010</u>	<u>Total</u>	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	
					consolidé <sup>1</sup>	
<b>Rémunération</b>	1	76 901 196	85 113 678	83 196 446	38 716 079	121 583 955
<b>Charges sociales</b>	2	14 783 304	17 587 986	16 048 141	6 676 612	22 712 111
<b>Biens et services</b>	3	221 809 831	244 790 344	235 322 088	67 715 467	282 084 500
<b>Frais de financement</b>						
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge						
De l'organisme municipal	4	5 534 860	7 657 661	5 996 663	1 604 671	7 565 499
D'autres organismes municipaux	5	54 693	176 833	180 608	68 865	249 473
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	6	462 495	490 550	654 374		654 374
D'autres tiers	7	377 601	187 866	259 610	946	260 556
Autres frais de financement	8	227 202	270 976	225 744	97 714	323 458
<b>Contributions à des organismes</b>						
Organismes municipaux						
Quotes-parts	9	17 325 182	18 657 189	21 743 072	107 582	9 300 348
Autres	10	31 123 953	40 336 122	38 705 697	4 243 702	32 770 469
Autres organismes	11	94 356 493	75 449 186	100 542 576	10 682 343	62 496 714
<b>Amortissement des immobilisations</b>	12	13 607 462	10 573 679	14 850 483	7 499 553	22 350 036
<b>Autres</b>						
-	13	22 928 933	17 054 431	22 636 681	3 070 374	25 707 055
-	14	119 485		2 469 050	985 449	2 471 443
-	15	39 822		478 729	232 192	710 921
	16	499 652 512	518 346 501	543 309 962	141 701 549	591 240 912

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.  
Cette page présente uniquement la sommation des données des MRC dont le rapport financier est consolidé.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
RÉSULTATS DÉTAILLÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		<u>Budget 2010</u>		<u>Réalisations 2010</u>		<u>Réalisations 2009</u>
		<u>Sans ventilation de l'amortissement</u>	<u>Sans ventilation de l'amortissement</u>	<u>Ventilation de l'amortissement</u>	<u>Total</u>	
<b>Revenus</b>						
<b>Fonctionnement</b>						
Taxes	1					
Paiements tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	23 344 443	23 993 723		23 993 723	22 175 888
Transferts	4	10 329 208	11 808 506		11 808 506	13 421 996
Services rendus	5	5 830 779	6 653 588		6 653 588	6 746 828
Imposition de droits	6		166 220		166 220	
Amendes et pénalités	7	35 000	52 915		52 915	47 424
Intérêts	8	50 490	87 917		87 917	89 553
Autres revenus	9	50 117	3 570		3 570	436 783
	10	39 640 037	42 766 439		42 766 439	42 918 472
<b>Investissement</b>						
Taxes	11					
Quotes-parts	12	22 535				
Transferts	13		20 000		20 000	
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	14					
Autres	15	35 467				
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales	16					
	17	58 002	20 000		20 000	
	18	39 698 039	42 786 439		42 786 439	42 918 472
<b>Charges</b>						
Administration générale	19	6 441 814	6 727 733	191 555	6 919 288	6 651 355
Sécurité publique	20	303 359	76 859	55	76 914	75 971
Transport	21	157 303	642 681		642 681	688 699
Hygiène du milieu	22	17 468 956	17 048 905	82 865	17 131 770	18 252 302
Santé et bien-être	23					
Aménagement, urbanisme et développement	24	14 618 051	15 505 334	265 203	15 770 537	15 998 849
Loisirs et culture	25	326 811	293 751	58	293 809	447 603
Réseau d'électricité	26					
Frais de financement	27	243 847	235 395		235 395	260 662
Amortissement des immobilisations	28	267 860	539 736	( 539 736 )		
	29	39 828 001	41 070 394		41 070 394	42 375 441
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	30	(129 962)	1 716 045		1 716 045	543 031

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		2010		2009
		Budget	Réalizations	Réalizations
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	(129 962)	1 716 045	543 031
Moins: revenus d'investissement	2 (	58 002 ) (	20 000 ) (	
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	(187 964)	1 696 045	543 031
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations</b>				
Amortissement	4	267 860	539 736	310 261
Produit de cession	5			
(Gain) perte sur cession	6			
Réduction de valeur	7			
	8	267 860	539 736	310 261
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur	10			
	11			
<b>Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales</b>				
Remboursement ou produit de cession	12			
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13		62 836	644 963
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			
	15		62 836	644 963
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16		51 723	49 354
Remboursement de la dette à long terme	17 (	611 895 ) (	534 650 ) (	460 998 )
	18	(611 895)	(482 927)	(411 644)
<b>Affectations</b>				
Activités d'investissement	19 (	305 615 ) (	321 910 ) (	396 268 )
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	312 406	665 674	234 304
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	21	541 602	532 851	728 116
Montant à pourvoir dans le futur	22	(15 000)	(16 658)	(16 658)
Financement des investissements en cours	23			
	24	533 393	859 957	549 494
	25	189 358	979 602	1 093 074
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	26	1 394	2 675 647	1 636 105

Cette page présente uniquement la sommation des données des MRC dont le rapport financier n'est pas consolidé.



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		2010		2009
		Budget	Réalizations	Réalizations
<b>Revenus d'investissement</b>	1	58 002	20 000	
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations</b>				
Acquisition				
Administration générale	2 (	100 567 ) (	110 009 ) (	1 021 250 )
Sécurité publique	3 (	) (	) (	) (
Transport	4 (	) (	) (	) (
Hygiène du milieu	5 (	252 205 ) (	3 993 ) (	139 065 )
Santé et bien-être	6 (	) (	) (	) (
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	8 845 ) (	7 365 ) (	35 118 )
Loisirs et culture	8 (	2 000 ) (	) (	) (
Réseau d'électricité	9 (	) (	) (	) (
	10 (	363 617 ) (	121 367 ) (	1 195 433 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Acquisition	11 (	) (	) (	) (
<b>Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales</b>				
Émission ou acquisition	12 (	) (	220 543 ) (	) (
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités d'investissement	13			826 400
<b>Affectations</b>				
Activités de fonctionnement	14	305 615	321 910	396 268
Excédent accumulé				
Excédent de fonctionnement non affecté	15			
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	16			
	17	305 615	321 910	396 268
	18	(58 002)	(20 000)	27 235
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	19			27 235

Cette page présente uniquement la sommation des données des MRC dont le rapport financier n'est pas consolidé.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
CHARGES PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		<b>2010</b>		<b>2009</b>
		<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>Rémunération</b>	1	3 786 445	3 696 986	3 383 475
<b>Charges sociales</b>	2	700 248	679 059	583 427
<b>Biens et services</b>	3	22 286 726	26 293 986	24 013 785
<b>Frais de financement</b>				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	4	232 188	223 160	246 790
D'autres organismes municipaux	5			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	6	9 404	8 378	10 367
D'autres tiers	7			
Autres frais de financement	8	2 255	3 857	3 505
<b>Contributions à des organismes</b>				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	9	552 009		
Autres	10	1 235 048	1 162 327	1 649 993
Autres organismes	11	7 121 388	5 712 547	8 695 717
<b>Amortissement des immobilisations</b>	12	267 860	539 736	310 261
<b>Autres</b>				
-	13	3 634 430	2 750 358	3 478 121
-	14			
-	15			
	16	39 828 001	41 070 394	42 375 441

Cette page présente uniquement la sommation des données des MRC dont le rapport financier n'est pas consolidé.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		Réalizations	
		2010	2009
<b>Revenus</b>			
Taxes	1		
Paiements tenant lieu de taxes	2		
Quotes-parts	3	301 046 425	275 786 799
Transferts	4	201 501 539	189 992 428
Services rendus	5	113 245 029	112 158 980
Imposition de droits	6	9 637 553	7 418 404
Amendes et pénalités	7	5 243 939	4 815 087
Intérêts	8	5 403 997	5 720 780
Autres revenus	9	33 223 025	26 103 756
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales	10	672 709	138 730
	11	669 974 216	622 134 964
<b>Charges</b>			
Administration générale	12	112 547 396	107 204 917
Sécurité publique	13	29 895 060	27 955 158
Transport	14	63 997 266	56 691 830
Hygiène du milieu	15	176 587 240	161 415 309
Santé et bien-être	16	5 959 298	3 962 510
Aménagement, urbanisme et développement	17	219 225 693	208 752 154
Loisirs et culture	18	14 810 598	16 398 307
Réseau d'électricité	19		
Frais de financement	20	9 288 755	8 289 928
	21	632 311 306	590 670 113
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	22	37 662 910	31 464 851
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice	23	322 291 471	291 939 253
Redressement aux exercices antérieurs (note 18)	24	1 555 359	(1 684 711)
Excédent (déficit) accumulé redressé au début de l'exercice	25	323 846 830	290 254 542
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>	26	361 509 740	321 719 393

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		Réalizations	
		2010	2009
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	37 662 910	31 464 851
Variation des immobilisations			
Acquisition	2	( 68 741 832 )	( 74 989 185 )
Produit de cession	3	5 404 999	3 918 499
Amortissement	4	22 889 772	18 435 830
(Gain) perte sur cession	5	560 968	2 701 295
Réduction de valeur	6	11 306	1 857 350
	7	(39 874 787)	(48 076 211)
Variation des propriétés destinées à la revente	8		6 850
Variation des stocks de fournitures	9	(54 686)	(197 438)
Variation des autres actifs non financiers	10	(1 132 403)	239 939
	11	(1 187 089)	49 351
<b>Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette</b>	12	(3 398 966)	(16 562 009)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice	13	(37 608 050)	(21 101 406)
Redressement aux exercices antérieurs (note 18)	14	1 224 133	(514 089)
Actifs financiers nets redressés (dette nette redressée) au début de l'exercice	15	(36 383 917)	(21 615 495)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	16	(39 782 883)	(38 177 504)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2010**

		<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Encaisse	1	147 370 359	139 035 293
Placements temporaires	2	92 623 603	80 572 251
Débiteurs (note 5)	3	146 223 956	127 873 378
Prêts (note 6)	4	51 346 465	45 820 388
Placements à long terme (note 7)	5	38 590 594	33 711 199
Participations dans des entreprises municipales	6	20 482 184	19 881 349
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	7	139 300	89 900
Autres actifs financiers (note 9)	8	3 711 230	3 782 143
	9	<u>500 487 691</u>	<u>450 765 901</u>
<b>PASSIFS</b>			
Découvert bancaire	10	652 681	840 716
Emprunts temporaires	11	33 450 649	29 349 190
Créditeurs et charges à payer (note 10)	12	119 421 224	111 045 229
Revenus reportés (note 11)	13	70 604 674	59 701 028
Dette à long terme (note 12)	14	315 924 384	287 748 427
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	15	216 962	258 815
	16	<u>540 270 574</u>	<u>488 943 405</u>
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	<u>(39 782 883)</u>	<u>(38 177 504)</u>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations (note 13)	18	395 812 179	355 704 163
Propriétés destinées à la revente (note 14)	19	566 631	566 631
Stocks de fournitures	20	796 674	736 582
Autres actifs non financiers (note 15)	21	4 117 139	2 889 521
	22	<u>401 292 623</u>	<u>359 896 897</u>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	23	<u>361 509 740</u>	<u>321 719 393</u>
Engagements contractuels (note 16)			
Éventualités (note 17)			

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		2010	2009
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	37 662 910	31 464 851
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement	2	22 889 772	18 435 830
Autres			
-	3	1 001 097	4 406 411
-	4	2 264 092	263 540
	5	63 817 871	54 570 632
Variation nette des éléments hors caisse			
Placements temporaires de plus de trois mois	6	(4 661 607)	(176 660)
Débiteurs	7	(18 505 830)	(21 341 795)
Autres placements à long terme	8	(1 753 438)	
Autres actifs financiers	9	(412 121)	(895 033)
Créditeurs et charges à payer	10	7 132 462	14 031 932
Revenus reportés	11	9 556 217	13 569 861
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	12	(91 253)	(54 193)
Propriétés destinées à la revente	13		6 850
Stocks de fournitures	14	(60 083)	(197 440)
Autres actifs non financiers	15	(1 362 576)	322 014
	16	53 659 642	59 836 168
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>			
Acquisition	17	( 68 741 832 )	( 74 989 185 )
Produit de cession	18	5 404 999	3 896 674
	19	(63 336 833)	(71 092 511)
<b>Activités d'investissement en prêts, placements à long terme et participations dans des entreprises municipales</b>			
Émission ou acquisition	20	( 21 283 422 )	( 18 103 149 )
Remboursement ou cession	21	10 162 927	8 597 950
	22	(11 120 495)	(9 505 199)
<b>Activités de financement</b>			
Émission de dettes à long terme	23	52 825 667	61 693 276
Remboursement de la dette à long terme	24	( 22 606 355 )	( 23 718 319 )
Variation nette des emprunts temporaires	25	4 285 497	5 804 861
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26	(77 446)	(120 485)
Autres			
-	27	513 567	851 968
-	28	362 027	59 923
	29	35 302 957	44 571 224
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			
	30	14 505 271	23 809 682
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice</b>			
	31	217 115 660	193 048 811
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice<sup>1</sup></b>			
	32	231 620 931	216 858 493

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

1. La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de l'encaisse, du découvert bancaire et des placements temporaires dont l'échéance initiale est de moins de trois mois.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

**1. Statut de l'organisme municipal**

**2. Principales méthodes comptables**

**A) Périmètre comptable**

**B) Comptabilité d'exercice**

**C) Stocks**

**D) Immobilisations**

**E) Revenus de transfert**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

**F) Avantages sociaux futurs**



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

**G) Montant à pourvoir dans le futur**

**H) Autres éléments**

**3. Modification de méthodes comptables**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		2010	2009
<b>4. Encaisse et placements affectés</b>			
Montants affectés compris dans les actifs financiers suivants :			
Encaisse	1	41 841 493	34 874 760
Placements temporaires	2	36 739 255	33 778 997
Placements à long terme	3	5 321 642	5 074 384
<b>Note</b>			
<b>5. Débiteurs</b>			
Taxes municipales	4		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	5		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	6	74 199 977	57 806 653
Gouvernement du Canada et ses entreprises	7	6 042 348	7 307 185
Organismes municipaux	8	33 887 127	32 700 518
Autres			
-	9	17 644 963	17 940 234
-	10	14 449 541	12 118 788
	11	146 223 956	127 873 378
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	12	34 841 922	24 948 845
Organismes municipaux	13	8 605 995	7 914 803
Autres tiers	14	3 601 200	3 951 100
	15	47 049 117	36 814 748
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	16	1 750 098	1 597 288
<b>Note</b>			
<b>6. Prêts</b>			
Prêts à un office d'habitation	17		
Prêts à un fonds d'investissement	18	8 547 122	7 946 308
Autres			
-	19	41 504 176	37 177 131
-	20	1 295 167	696 949
	21	51 346 465	45 820 388
<b>Note</b>			
<b>7. Placements à long terme</b>			
Placements à titre d'investissement	22	26 763 170	24 423 154
Autres placements	23	11 827 424	9 288 045
	24	38 590 594	33 711 199
<b>Note</b>			

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		2010	2009
<b>8. Avantages sociaux futurs</b>			
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) des régimes à prestations déterminées capitalisés	25	139 300	89 900
(Passif) des régimes à prestations déterminées non capitalisés	26	( 216 962 )	( 213 815 )
	27	<u>(77 662)</u>	<u>(123 915)</u>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Régimes à prestations déterminées capitalisés	28	335 997	473 971
Régimes à prestations déterminées non capitalisés	29	19 420	12 792
Régimes à cotisations déterminées	30	1 118 000	1 277 324
Autres régimes (REER et autres)	31	2 340 067	2 166 331
Régimes de retraite des élus municipaux	32	349 336	244 908
	33	<u>4 162 820</u>	<u>4 175 326</u>

Se référer à la section "Autres renseignements complémentaires" pour plus de détails.

<b>9. Autres actifs financiers</b>			
Propriétés destinées à la revente (note 14)	34		
Autres	35	3 711 230	3 782 143
	36	<u>3 711 230</u>	<u>3 782 143</u>

**Note**

<b>10. Crédoeurs et charges à payer</b>			
Fournisseurs	37	47 020 630	45 812 598
Salaires et avantages sociaux	38	9 475 267	8 171 928
Dépôts et retenues de garantie	39	2 622 092	2 620 097
Provision pour contestations d'évaluation	40		
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	41	14 168 533	13 020 318
Autres			
-	42	31 652 117	29 937 753
-	43	8 970 691	6 209 675
-	44	3 935 852	3 561 500
-	45	1 255 596	1 484 920
-	46	320 446	226 440
	47	<u>119 421 224</u>	<u>111 045 229</u>

**Note**

<b>11. Revenus reportés</b>			
Taxes perçues d'avance	48		
Transferts	49	24 760 679	18 875 688
Autres			
-	50	31 700 965	24 626 591
-	51	14 143 030	16 198 749
	52	<u>70 604 674</u>	<u>59 701 028</u>

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>12. Dette à long terme</b>			
	<u>Taux d'intérêt</u> <u>de à</u>		
	<u>Échéance</u> <u>de à</u>		
Obligations et billets en monnaie canadienne		53 213 082 545	195 675 728
Obligations et billets en monnaies étrangères		54	
Autres dettes à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises		55 68 523 025	64 100 451
Organismes municipaux		56 6 318 672	6 130 903
Obligations découlant de contrats de location-acquisition		57 337 657	101 064
Autres		58 28 661 861	22 662 273
		59 316 923 760	288 670 419
Frais reportés liés à la dette à long terme		60( 999 376 )	( 921 992 )
		61 315 924 384	287 748 427

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	<u>Obligations et billets</u>		<u>Autres dettes à long terme</u>		<u>Total 2010</u>
	<u>Avec fonds d'amortissement</u>	<u>Sans fonds d'amortissement</u>	<u>Location-acquisition</u>	<u>Autres</u>	
2011	62 1 060 773	70 24 507 465	78 106 724	87 6 578 321	95 32 253 283
2012	63 1 265 027	71 28 089 356	79 93 993	88 11 702 501	96 41 150 877
2013	64 3 536 088	72 24 047 358	80 110 429	89 5 645 488	97 33 339 363
2014	65 778 653	73 27 976 895	81 39 493	90 5 880 822	98 34 675 863
2015	66 2 717 919	74 21 247 040	82 6 337	91 5 260 200	99 29 231 496
2016 et +	67 6 606 849	75 87 047 992	83 414	92 52 637 164	100 146 292 419
	68 15 965 309	76 212 916 106	84 357 390	93 87 704 496	101 316 943 301
Intérêts et frais accessoires			85 ( 19 541 )		102 ( 19 541 )
	69 15 965 309	77 212 916 106	86 337 849	94 87 704 496	103 316 923 760

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

<b>13. Immobilisations</b>		<u>Solde au début</u>		<u>Addition</u>		<u>Cession / Ajustement</u>		<u>Solde à la fin</u>	
<b>COÛT</b>									
Infrastructures									
Eau potable	104	15 569	132	20 231	159		186		35 800
Eaux usées	105	6 342 985	133	507 198	160		22 571	187	6 827 612
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	106	20 874 042	134	40 992	161	(26 054)	188		20 941 088
Autres	107	163 539 323	135	20 382 365	162	(1 396 220)	189		185 317 908
Réseau d'électricité	108		136		163		190		
Bâtiments	109	130 181 693	137	13 332 228	164	(3 990 801)	191		147 504 722
Améliorations locatives	110	2 805 618	138	448 828	165	144 105	192		3 110 341
Véhicules	111	20 358 853	139	3 290 000	166	1 350 142	193		22 298 711
Ameublement et équipement de bureau	112	38 968 060	140	3 905 321	167	533 691	194		42 339 690
Machinerie, outillage et équipement divers	113	31 809 400	141	7 188 477	168	(5 460 104)	195		44 457 981
Terrains	114	11 519 255	142	748 729	169	81 355	196		12 186 629
Autres	115	10 952 234	143	931 040	170	(142 837)	197		12 026 111
	116	<u>437 367 032</u>	144	<u>50 795 409</u>	171	<u>(8 884 152)</u>	198		<u>497 046 593</u>
Immobilisations en cours	117	<u>40 274 378</u>	145	<u>17 946 423</u>	172	<u>17 235 299</u>	199		<u>40 985 502</u>
	118	<u>477 641 410</u>	146	<u>68 741 832</u>	173	<u>8 351 147</u>	200		<u>538 032 095</u>
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>									
Infrastructures									
Eau potable	119	389	147	389	174		201		778
Eaux usées	120	730 194	148	284 486	175	940	202		1 013 740
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	121	3 891 494	149	314 819	176	7 964	203		4 198 349
Autres	122	34 563 614	150	8 471 750	177	30 999	204		43 004 365
Réseau d'électricité	123		151		178		205		
Bâtiments	124	28 853 429	152	4 446 398	179	266 783	206		33 033 044
Améliorations locatives	125	1 770 858	153	206 365	180	129 871	207		1 847 352
Véhicules	126	6 708 947	154	1 711 526	181	1 229 515	208		7 190 958
Ameublement et équipement de bureau	127	28 433 501	155	3 444 770	182	772 039	209		31 106 232
Machinerie, outillage et équipement divers	128	13 603 130	156	3 352 395	183	199 029	210		16 756 496
Autres	129	3 381 691	157	656 874	184	(30 037)	211		4 068 602
	130	<u>121 937 247</u>	158	<u>22 889 772</u>	185	<u>2 607 103</u>	212		<u>142 219 916</u>
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	131	<u>355 704 163</u>					213		<u>395 812 179</u>
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations									
Coût	214	171 951	217	96 379	219		221		268 330
Amortissement cumulé	215	(71 271)	218	(22 735)	220		222		(94 006)
Valeur comptable nette	216	<u>100 680</u>					223		<u>174 324</u>

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		2010	2009
<b>14. Propriétés destinées à la revente</b>			
Immeubles de la réserve foncière	224		
Immeubles industriels municipaux	225	566 631	566 631
Autres	226		
	227	566 631	566 631
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	228		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste "Propriétés destinées à la revente"	229	566 631	566 631

**Note**

<b>15. Autres actifs non financiers</b>			
Frais payés d'avance	230	2 516 757	2 179 340
Frais reportés			
-	231	688 719	361 743
-	232	911 663	348 438
	233	4 117 139	2 889 521

**Note****16. Engagements contractuels****17. Éventualités****a) Cautionnement et garantie****b) Auto-assurance****c) Poursuites****d) Autres**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

**18. Redressement aux exercices antérieurs**

**19. Données budgétaires**

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2010**

		<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	86 625 763	81 685 434
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	2	98 488 194	90 999 020
Montant à pourvoir dans le futur	3 (	9 041 420 ) (	9 464 129 )
Financement des investissements en cours	4	(48 762 968)	(34 781 683)
Investissement net dans les éléments à long terme	5	234 200 171	193 280 751
	6	<b>361 509 740</b>	<b>321 719 393</b>

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés**

Excédent de fonctionnement affecté			
-	7	13 802 661	11 393 776
-	8	14 869 054	13 260 284
-	9	6 407 178	6 043 424
-	10	5 090 777	4 664 417
-	11	5 434 344	6 703 127
-	12	7 239 943	3 164 852
-	13	5 769 614	7 890 691
	14	<b>58 613 571</b>	<b>53 120 571</b>
Réserves financières			
-	15	1 826 524	1 592 207
-	16	294 380	87 652
-	17	350 333	45 018
-	18		
-	19		
	20	<b>2 471 237</b>	<b>1 724 877</b>
Fonds réservés			
Fonds de roulement	21	2 067 796	1 587 460
Fonds parcs et terrains de jeux	22		
Fonds local (ou fonds régional pour les MRC) - Réfection et entretien de certaines voies publiques	23	1 399 839	1 069 603
Société québécoise d'assainissement des eaux	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	25	2 774 469	2 610 275
Fonds d'amortissement	26		
Financement des activités de fonctionnement	27	1 641 639	1 259 973
Autres			
-	28	22 047 071	23 434 868
-	29	6 303 571	2 987 084
-	30	2 078 482	2 934 777
-	31	(909 481)	269 532
	32	<b>37 403 386</b>	<b>36 153 572</b>
	33	<b>98 488 194</b>	<b>90 999 020</b>



**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ CONSOLIDÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2010**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Montant à pourvoir dans le futur</b>		
Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000		
Salaires et avantages sociaux	34 ( 121 300 ) (	165 234 )
Intérêts sur la dette à long terme	35 ( 100 400 ) (	122 445 )
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes capitalisés	36 ( ) (	) )
Régimes non capitalisés	37 ( ) (	) )
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes capitalisés		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	38 ( ) (	) )
Autres	39 ( ) (	) )
Régimes non capitalisés	40 ( 149 944 ) (	173 966 )
Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	41 ( 8 638 513 ) (	8 922 084 )
Autres		
-	42 ( 31 263 ) (	80 400 )
-	43 ( ) (	) )
	44 ( 9 041 420 ) (	9 464 129 )
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	45 933 408	1 154 393
Investissements à financer	46 ( 49 696 376 ) (	35 936 076 )
	47 (48 762 968)	(34 781 683)
<b>Investissement net dans les éléments à long terme</b>		
<b>Éléments d'actif</b>		
Immobilisations	48 395 812 179	355 704 163
Propriétés destinées à la revente	49 566 631	566 631
Prêts	50 51 346 465	45 820 388
Placements à titre d'investissement	51 26 763 170	24 423 154
Participations dans des entreprises municipales	52 20 482 184	19 881 349
	53 494 970 629	446 395 685
<b>Éléments de passif</b>		
Dette à long terme	54 315 924 384	287 748 427
Frais reportés liés à la dette à long terme	55 999 376	921 992
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	56 ( 56 587 569 ) (	45 323 514 )
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	57 ( 514 565 ) (	(3 426 484)
	58 259 821 626	246 773 389
Dette en cours de refinancement et autres éléments	59 948 832	6 341 545
	60 260 770 458	253 114 934
	61 234 200 171	193 280 751

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

**A) RÉGIMES CAPITALISÉS D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

	Régimes de retraite enregistrés	Régimes supplémentaires de retraite	Régimes d'avantages complémentaires de retraite
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	1 <u>3</u>	2 <u>          </u>	3 <u>          </u>

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	4 89 900	179 700
Charge de l'exercice	5 ( 335 997 )	( 473 971 )
Cotisations versées par l'employeur	6 385 397	384 171
Actif (passif) à la fin de l'exercice	7 <u>139 300</u>	<u>89 900</u>
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	8 5 308 500	4 338 800
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	9 ( 4 894 400 )	( 4 177 800 )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	10 414 100	161 000
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	11 18 900	89 900
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	12 433 000	250 900
Provision pour moins-value	13 ( 293 700 )	( 161 000 )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	14 <u>139 300</u>	<u>89 900</u>
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes en cause	15 <u>          </u>	<u>          </u>
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	16 <u>          </u>	<u>          </u>
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	17 ( <u>          </u> )	( <u>          </u> )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	18 ( <u>          </u> )	( <u>          </u> )
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	19 567 497	617 871
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	20 <u>          </u>	<u>          </u>
	21 567 497	617 871
Cotisations salariales des employés	22 ( 353 400 )	( 346 100 )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	23 ( <u>          </u> )	( <u>          </u> )
	24 214 097	271 771
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	25 4 000	22 900
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	26 <u>          </u>	<u>          </u>
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	27 <u>          </u>	<u>          </u>
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	28 <u>          </u>	<u>          </u>
Variation de la provision pour moins-value	29 132 700	161 000
Autres :		
-	30 <u>          </u>	<u>          </u>
-	31 <u>          </u>	<u>          </u>
Charge de l'exercice excluant les intérêts	32 <u>350 797</u>	<u>455 671</u>
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	33 264 600	219 900
Rendement espéré des actifs	34 ( 279 400 )	( 201 600 )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	35 (14 800)	18 300
Charge de l'exercice	36 <u>335 997</u>	<u>473 971</u>

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

	2010	2009
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	37 264 600	629 300
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	38 ( 279 400 )	( 201 600 )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	39 (14 800)	427 700
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	40	
Prestations versées au cours de l'exercice	41 71 200	11 500
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 8)	42	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	43	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	44 21	23
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	45 1 MRC	1 MRC
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	46 1 MRC	1 MRC
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	47 1 MRC	1 MRC
Taux d'inflation (fin d'exercice)	48 0 MRC	0 MRC
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	49 0 MRC	0 MRC
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	50 0 MRC	0 MRC
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	51	
Autres hypothèses économiques		
-	52 0 MRC	0 MRC
-	53 0 MRC	0 MRC

**B) RÉGIMES NON CAPITALISÉS D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

	Régimes supplémentaires de retraite	Régimes d'avantages complémentaires de retraite	Autres avantages sociaux futurs
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	54	55	56 1

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

**Conciliation du passif au titre des avantages sociaux futurs**

	2010	2009
Passif au début de l'exercice	57 ( 213 815 )	( 209 159 )
Charge de l'exercice	58 ( 19 420 )	( 12 792 )
Prestations ou primes versées par l'employeur	59 16 273	8 136
Passif à la fin de l'exercice	60 ( 216 962 )	( 213 815 )

**Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation**

Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	61 ( 216 962 )	( 213 815 )
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Passif au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	63 ( 216 962 )	( 213 815 )

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	64 19 420	12 792
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	65	66
	19 420	12 792
Prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	67 ( )	( )
	68 19 420	69 12 792
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	70	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime	71	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	72	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	73	
Autres	74	
-	75	
-	76	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	77 19 420	12 792
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	78	
Charge de l'exercice	79 19 420	12 792
<b>Informations complémentaires</b>		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	78	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	79	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle de la comptabilisation</b>		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	80 0	MRC 0
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	81 0	MRC 0
Taux d'inflation (fin d'exercice)	82 0	MRC 0
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	83 0	MRC 0
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	84 0	MRC 0
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	85	
Autres hypothèses économiques		
-	86 0	MRC 0
-	87 0	MRC 0

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 88 30

**Description des régimes et autres renseignements**

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur	89 1 118 000	1 277 324

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS CONSOLIDÉS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

**D) AUTRES RÉGIMES (REER individuel, REER collectif et autres)**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 90 77

**Description des régimes et autres renseignements**

		<u>2010</u>		<u>2009</u>
<b>Charge de l'exercice</b>				
Cotisations de l'employeur	91	<u>2 340 067</u>		<u>2 166 331</u>

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

Participation au Régime de retraite des élus municipaux (RREM)		Oui 92	52	MRC
		Non 93	11	MRC

		<u>2010</u>		<u>2009</u>
Nombre d'élus participants à la fin de l'exercice	94	<u>288</u>		<u>277</u>

**Description du régime**

		<u>2010</u>		<u>2009</u>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	95	<u>75 434</u>		<u>63 401</u>
<b>Charge de l'exercice</b>				
Contributions de l'employeur au RREM	96	295 010		244 908
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	97	54 326		
	98	<u>349 336</u>		<u>244 908</u>

**Note**

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2010**

		<b>Total</b>
<b>Dettes à long terme</b> (note 12)	1	316 923 760
<b>Ajouter</b>		
Activités d'investissement à financer	2	49 696 376
Activités de fonctionnement à financer	3	37 024
Dettes en cours de refinancement	4	
Passif au titre des avantages sociaux futurs	5	216 962
Autres		
-	6	(5 942 846)
-	7	
<b>Déduire</b>		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé	8	44 344 783
Débiteurs	9	47 049 117
Autres montants	10	14 437 162
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	11	
Actif au titre des avantages sociaux futurs	12	139 300
Autres déductions		
-	13	16 276 153
-	14	3 275 701
<b>Endettement net à long terme</b>	15	235 409 060
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes		
Municipalité régionale de comté	16	
Communauté métropolitaine	17	
Autres organismes	18	
<b>Endettement total net à long terme</b>	19	235 409 060
<b>Endettement lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)</b>	22	

---

# RENSEIGNEMENTS CONSOLIDÉS NON AUDITÉS

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

<b>TRANSFERTS</b>		<b>Réalisations 2010</b>	<b>Réalisations 2009</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>			
<b>Administration générale</b>	53	20 616 547	45 373 290
<b>Sécurité publique</b>			
Police	54	20 000	20 000
Sécurité incendie	55	312 429	132 000
Sécurité civile	56	215 161	17 147
Autres	57	86 430	257 885
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	58	108 795	
Enlèvement de la neige	59		158 982
Autres	60	63 172	63 172
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	61	9 077 180	9 795 153
Transport adapté	62	8 845 939	6 062 748
Transport scolaire	63		
Autres	64	2 256 316	2 485 439
Transport aérien	65	147 166	202 912
Transport par eau	66		
Autres	67	257 213	58 152
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	68		
Réseau de distribution de l'eau potable	69		
Traitement des eaux usées	70	21 009	39 082
Réseaux d'égout	71		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	72	4 957 797	4 796 904
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	73	3 935 849	2 931 854
Tri et conditionnement	74	2 121 164	1 322 356
Autres	75	1 963 940	1 102 080
Autres	76	18 157	1 162
Cours d'eau	77	190 934	471 703
Protection de l'environnement	78	245 877	468 545
Autres	79	4 604	16 740
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	80	2 355 299	615 787
Sécurité du revenu	81		
Autres	82	1 721 405	649 925
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	83	5 500 725	1 802 915
Rénovation urbaine	84	14 039 100	10 104 956
Promotion et développement économique	85	66 212 427	54 287 412
Autres	86	21 707 459	19 484 430
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	87	2 066 056	2 211 068
Activités culturelles			
Bibliothèques	88	22 250	46 089
Autres	89	1 336 326	998 478
<b>Réseau d'électricité</b>	90		
	91	170 426 726	165 978 366



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>		<b>Réalisations 2010</b>	<b>Réalisations 2009</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>			
<b>Administration générale</b>	92	3 527 610	1 770 918
<b>Sécurité publique</b>			
Police	93	98 449	
Sécurité incendie	94	132 360	85 703
Sécurité civile	95		
Autres	96		40 000
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	97		
Enlèvement de la neige	98		105 088
Autres	99		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	100	1 171 615	1 130 042
Transport adapté	101		
Transport scolaire	102		
Autres	103	(1 213)	285 296
Transport aérien	104	(945)	142 730
Transport par eau	105		
Autres	106		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	107		
Réseau de distribution de l'eau potable	108		
Traitement des eaux usées	109		
Réseaux d'égout	110		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	111	145 887	
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	112	39 395	
Tri et conditionnement	113	97 904	64 596
Autres	114	140 172	8 252
Autres	115		
Cours d'eau	116		
Protection de l'environnement	117		3 634
Autres	118		
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	119		
Sécurité du revenu	120		
Autres	121		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	122		127 100
Rénovation urbaine	123		
Promotion et développement économique	124	1 713 945	176 098
Autres	125		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	126	3 861 674	1 987 434
Activités culturelles			
Bibliothèques	127		
Autres	128		
<b>Réseau d'électricité</b>	129		
	130	10 926 853	5 926 891

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>		Réalizations 2010	Réalizations 2009
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>			
Regroupement municipal	131		
Péréquation	132		
Réorganisation municipale	133		
Neutralité	134		
Diversification des revenus	135	7 415 743	7 728 949
Compensation provenant de la taxe de vente du Québec	136		
Programme d'aide financière aux MRC	137	8 028 943	8 071 552
Autres	138	4 703 274	2 871 970
	139	20 147 960	18 672 471
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	140	201 501 539	190 577 728

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

<b>SERVICES RENDUS</b>		<b>Réalisations 2010</b>	<b>Réalisations 2009</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>			
Administration générale			
Application de la loi	141	2 693 109	1 141 887
Évaluation	142	2 663 509	2 538 502
Autres	143	9 349 354	10 950 111
	144	14 705 972	14 630 500
Sécurité publique			
Police	145	215 246	175 927
Sécurité incendie	146	891 578	964 675
Sécurité civile	147	32 850	57 784
Autres	148	266 763	502 467
	149	1 406 437	1 700 853
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	150	44 403	35 560
Enlèvement de la neige	151		
Autres	152		
Transport collectif	153	2 587 761	2 545 441
Autres	154	1 983 544	1 650 823
	155	4 615 708	4 231 824
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable			
	156		
Réseau de distribution de l'eau potable	157		
Traitement des eaux usées	158	811 040	876 708
Réseaux d'égout	159	77 254	27 319
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés			
	160	12 240 324	12 116 463
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	161	1 445 046	2 334 524
Tri et conditionnement	162	179 347	134 592
Autres	163	6 267	
Autres	164	348 686	522 064
Cours d'eau	165	3 225 686	5 252 947
Protection de l'environnement	166	23 975	55 674
Autres	167	184 414	186 289
	168	18 542 039	21 506 580
Santé et bien-être			
Logement social			
	169		
Autres	170	354 955	110 617
	171	354 955	110 617
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage			
	172	3 726 599	3 639 915
Rénovation urbaine	173	1 263 916	1 739 869
Promotion et développement économique	174	2 924 304	2 074 096
Autres	175	1 048 754	1 200 043
	176	8 963 573	8 653 923
Loisirs et culture			
Activités récréatives			
	177	154 142	226 379
Activités culturelles			
Bibliothèques	178		
Autres	179	186 923	189 133
	180	341 065	415 512
Réseau d'électricité			
	181		
	182	48 929 749	51 249 809

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Réalisations 2010</b>	<b>Réalisations 2009</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>			
Administration générale	183	8 104 929	6 916 076
Sécurité publique	184	10 087 622	9 977 556
Transport			
Réseau routier	185	107 433	345 110
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	186	9 419 069	9 175 984
Transport adapté	187	1 587 956	1 527 526
Transport scolaire	188	80 676	63 352
Autres	189	598 121	245 922
Autres	190	629 551	422 722
Hygiène du milieu	191	7 951 141	9 817 441
Santé et bien-être	192	1 470 987	2 357 290
Aménagement, urbanisme et développement	193	23 178 435	18 951 741
Loisirs et culture	194	1 099 360	1 108 451
Réseau d'électricité	195		
	196	64 315 280	60 909 171
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	197	113 245 029	112 158 980
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>			
Licences et permis	198	298 006	105 998
Droits de mutation immobilière	199		
Droits sur les carrières et sablières	200	8 463 777	6 655 770
Autres	201	875 770	656 636
	202	9 637 553	7 418 404
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>	203	5 243 939	4 815 087
<b>INTÉRÊTS</b>	204	5 403 997	5 720 780
<b>AUTRES REVENUS</b>			
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	205	(536 994)	(2 700 500)
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	206	10 709	567 958
Gain (perte) sur cession de placements	207	(97 735)	(425 986)
Contributions des promoteurs	208		
Contributions des automobilistes pour le transport en commun	209		
Contributions des organismes municipaux	210	1 398 281	2 472 589
Autres	211	32 448 764	26 189 695
	212	33 223 025	26 103 756

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		Réalizations 2010	Réalizations 2009
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>			
Conseil	1	11 102 024	10 401 708
Application de la loi	2	7 002 251	7 036 203
Gestion financière et administrative	3	40 279 210	35 393 501
Greffe	4	1 828 492	1 236 718
Évaluation	5	35 714 053	35 672 049
Gestion du personnel	6	364 713	329 147
Autres	7	16 256 653	17 135 591
	8	112 547 396	107 204 917
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>			
Police	9	17 277 799	16 908 282
Sécurité incendie	10	10 103 838	8 686 712
Sécurité civile	11	130 335	175 405
Autres	12	2 383 088	2 184 759
	13	29 895 060	27 955 158
<b>TRANSPORT</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	14	6 601 460	4 018 269
Enlèvement de la neige	15	168 214	616 594
Éclairage des rues	16		
Circulation et stationnement	17	85 474	121 786
Transport collectif			
Transport en commun	18	50 637 271	46 549 376
Transport aérien	19	3 127 085	3 415 611
Transport par eau	20	17 770	6 473
Autres	21	3 359 992	1 963 721
	22	63 997 266	56 691 830

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		Réalizations 2010	Réalizations 2009
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23		
Réseau de distribution de l'eau potable	24		
Traitement des eaux usées	25	2 669 151	2 217 730
Réseaux d'égout	26	505 524	919 625
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés			
Collecte et transport	27	60 953 016	53 509 993
Élimination	28	50 140 801	47 255 297
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	29	25 570 290	23 157 205
Tri et conditionnement	30	14 579 675	13 465 289
Matières organiques			
Collecte et transport	31	1 212 110	1 153 462
Traitement	32	1 109 810	884 006
Matériaux secs			
Autres	33	3 103 430	1 658 521
Autres	34	748 118	70 887
Plan de gestion	35	2 302 074	3 367 226
Autres	36	144 537	
Cours d'eau	37	6 880 128	6 941 829
Protection de l'environnement	38	1 365 072	1 481 077
Autres	39	5 303 504	5 333 162
	40	176 587 240	161 415 309
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>			
Logement social	41	3 576 088	2 836 583
Sécurité du revenu	42		
Autres	43	2 383 210	1 125 927
	44	5 959 298	3 962 510
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	45	33 275 810	35 863 988
Rénovation urbaine			
Biens patrimoniaux	46	1 056 289	1 847 598
Autres biens	47	16 541 910	14 954 312
Promotion et développement économique			
Industries et commerces	48	88 069 110	89 970 277
Tourisme	49	12 150 681	7 067 515
Autres	50	30 708 917	27 659 271
Autres	51	37 422 976	31 389 193
	52	219 225 693	208 752 154

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		Réalizations 2010	Réalizations 2009
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>			
Activités récréatives			
Centres communautaires	53	500	
Patinoires intérieures et extérieures	54	1 026 499	781 722
Piscines, plages et ports de plaisance	55	310 043	308 469
Parcs et terrains de jeux	56	959 645	1 200 154
Parcs régionaux	57	3 217 302	2 861 838
Expositions et foires	58		29 941
Autres	59	5 291 784	7 198 530
	60	10 805 773	12 380 654
Activités culturelles			
Centres communautaires	61	4 850	4 850
Bibliothèques	62	75 582	136 267
Patrimoine			
Musées et centres d'exposition	63	286 889	299 229
Autres ressources du patrimoine	64	738 731	904 743
Autres	65	2 898 773	2 672 564
	66	4 004 825	4 017 653
	67	14 810 598	16 398 307
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>			
68			
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>			
Dettes à long terme			
Intérêts	69	8 621 507	7 740 199
Autres frais	70	339 933	241 845
Autres frais de financement			
Avantages sociaux futurs	71		
Autres	72	327 315	307 884
	73	9 288 755	8 289 928
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>			
	74		

## **Section II - Autres renseignements non audités**



## TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
<b>Autres renseignements non audités</b>	
Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	36
Acquisition d'immobilisations consolidées d'infrastructures d'eau	36
Analyse de la dette à long terme consolidée	37
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	38
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	40
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	41
Excédent (déficit) accumulé non consolidé par activités	42
Analyse de la rémunération non consolidée	43
Analyse de l'activité « Eau et égout » non consolidée	43
Analyse du coût des services municipaux non consolidé	44
Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	45
Analyse de l'excédent (déficit) accumulé non consolidé	46
Fonds de roulement non consolidé - Capital autorisé	47
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés non consolidés	48
Questionnaire	53
Membres du conseil et fonctionnaires	54
Autres données	55

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		Réalizations 2010	Réalizations 2009
<b>IMMOBILISATIONS</b>			
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		778
Usines de traitement de l'eau potable	2	15 009	56 458
Usines et bassins d'épuration	3	(20 926)	208 922
Conduites d'égout	4		497
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5	4 643 908	7 278 756
Chemins, rues, routes et trottoirs	6		34 314
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Système d'éclairage des rues	8		1 703
Aires de stationnement	9	470 195	
Parcs et terrains de jeux	10	147 308	129 787
Autres infrastructures	11	18 994 543	21 593 952
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13	8 940 567	16 852 474
Édifices communautaires et récréatifs	14	14 856 257	2 987 065
Améliorations locatives	15	463 368	425 486
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16	344 174	924 372
Autres	17	2 910 585	2 356 006
Ameublement et équipement de bureau	18	3 804 734	4 258 942
Machinerie, outillage et équipement divers	19	9 742 878	10 539 516
Terrains	20	906 426	803 345
Autres	21	2 522 806	6 481 507
	22	68 741 832	74 933 880

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES D'INFRASTRUCTURES D'EAU  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

Infrastructures existantes			
Conduites d'eau potable	23		778
Usines de traitement de l'eau potable	24	15 009	56 458
Usines et bassins d'épuration	25	(20 926)	175 438
Conduites d'égout	26		497
Infrastructures pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	27		
Usines de traitement de l'eau potable	28		
Usines et bassins d'épuration	29		33 484
Conduites d'égout	30		
	31	(5 917)	266 655

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier		Augmentation		Diminution		Solde au 31 décembre
<b>Dettes à long terme</b>								
Obligations et billets en monnaie canadienne	1	195 675 728	24	39 761 758	47	22 354 941	70	213 082 545
Obligations et billets en monnaies étrangères	2		25		48		71	
Autres dettes à long terme								
Gouvernement du Québec								
et ses entreprises	3	64 100 451	26	4 422 574	49		72	68 523 025
Organismes municipaux	4	6 130 903	27	912 163	50	724 394	73	6 318 672
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	5	101 064	28	281 842	51	45 249	74	337 657
Autres	6	22 662 273	29	7 698 489	52	1 698 901	75	28 661 861
	7	288 670 419	30	53 076 826	53	24 823 485	76	316 923 760
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>								
Par la municipalité								
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme								
Excédent de fonctionnement affecté	8	1 815 129	31	145 024	54	41 990	77	1 918 163
Réserves financières et fonds réservés	9	38 830 343	32	5 001 074	55	1 404 797	78	42 426 620
Montant à la charge								
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	10	44 316 480	33	4 350 319	56	3 549 295	79	45 117 504
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	11	154 624 911	34	27 280 535	57	15 930 252	80	165 975 194
De la municipalité (Société de transport en commun)	12		35		58		81	
	13	239 586 863	36	36 776 952	59	20 926 334	82	255 437 481
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)								
Débiteurs								
Gouvernement du Québec et ses entreprises	14	24 948 845	37	12 867 787	60	2 974 710	83	34 841 922
Organismes municipaux	15	7 914 803	38	5 048 031	61	4 356 839	84	8 605 995
Autres tiers	16	3 951 100	39		62	349 900	85	3 601 200
Autres	17	8 508 766	40	1 086 251	63	56 565	86	9 538 452
	18	45 323 514	41	19 002 069	64	7 738 014	87	56 587 569
Prêts	19	3 760 042	42	1 768 867	65	630 199	88	4 898 710
	20	49 083 556	43	20 770 936	66	8 368 213	89	61 486 279
	21	288 670 419	44	57 547 888	67	29 294 547	90	316 923 760
<b>Déduire</b>								
Dette en cours de refinancement	22		45		68		91	
	23	288 670 419	46	57 547 888	69	29 294 547	92	316 923 760

Organisme Municipalités régionales de comté

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE  
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2010**

<b>Code géographique</b>	<b>Municipalité</b>	<b>Montant</b>
--------------------------	---------------------	----------------

---

Organisme Municipalités régionales de comté

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

<u>Code géographique</u>	<u>Municipalité</u>	<u>Montant</u>
	<b>Ensemble des municipalités</b>	
		1 230 183 701
	<b>Certaines municipalités</b>	
		2 63 554 929
		3 293 738 630

**ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		2010		2009
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Administration générale</b>				
Application de la loi	1	960 226	(79 856)	440 906
Évaluation	2	31 677 283	33 220 751	32 712 946
Autres	3	39 012 478	46 198 366	40 867 502
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4	8 394 504	8 392 996	8 293 883
Sécurité incendie	5	8 764 163	7 727 687	6 656 208
Sécurité civile	6	101 960	27 795	67 292
Autres	7	315 642	884 998	651 398
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	8	49 420	96 497	173 897
Enlèvement de la neige	9	23 357	17 901	23 357
Autres	10	224 666	154 077	154 077
Transport collectif	11	15 661 246	15 627 348	14 174 081
Autres	12	1 722 164	1 513 268	1 193 770
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
Réseau de distribution de l'eau potable	13			
Traitement des eaux usées	14			
Réseaux d'égout	15	1 800 941	1 800 948	1 716 210
Réseaux d'égout	16	580 694	405 350	655 598
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	17	85 807 966	85 426 129	81 410 754
Matières recyclables	18	35 710 808	32 742 856	25 023 937
Autres	19	4 252 446	3 753 817	2 687 496
Cours d'eau	20	5 071 702	3 469 555	3 363 718
Protection de l'environnement	21	2 161 063	1 106 896	1 034 861
Autres	22	5 594 065	4 214 241	4 083 251
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	23			1 431
Autres	24	82 168	135 663	81 354
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	25	11 964 404	12 351 586	11 745 178
Rénovation urbaine	26	205 882	314 472	246 965
Promotion et développement économique	27	26 606 127	27 359 180	25 979 077
Autres	28	3 046 354	2 099 780	1 303 103
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	29	3 863 194	3 221 636	2 739 348
Activités culturelles				
Bibliothèques	30	91 731	75 582	87 517
Autres	31	4 137 279	3 878 035	3 665 385
	32	297 883 933	296 137 554	271 234 500

**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

**APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT**

	<b>Activité N°</b>	<b>Total</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>	1	59 585 890
<b>Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés</b>		
Excédent de fonctionnement affecté	2	33 505 066
Réserves financières	3	1 233 730
Fonds réservés		
Fonds de roulement	4	1 747 296
Fonds régional - Réfection et entretien de certaines voies publiques	5	2 353 342
Société québécoise d'assainissement des eaux	6	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7	2 119 519
Fonds d'amortissement	8	
Financement des activités de fonctionnement	9	2 400 227
Autres		
-	10	7 155 575
-	11	131 184
-	12	6 438
-	13	54 500
	14	50 706 877
<b>Montant à pourvoir dans le futur</b>	15	<b>(6 572 689)</b>
<b>Financement des investissements en cours</b>	16	<b>(30 010 550)</b>
<b>Investissement net dans les éléments à long terme</b>	17	<b>197 430 203</b>
	18	<b>271 139 731</b>

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		<b>Effectifs personnes/ année</b>		<b>Semaine normale (heures)</b>		<b>Rémunération</b>		<b>Charges sociales</b>		<b>Total<sup>1</sup></b>
<b>Administration municipale</b>										
Cadres et contremaîtres	1	275,32	11	2 873,75	18	20 195 881	28	3 744 137	38	23 940 018
Professionnels	2	542,77	12	2 486,95	19	21 857 394	29	4 532 723	39	26 390 117
Cols blancs	3	666,60	13	2 043,5	20	25 400 241	30	5 672 659	40	31 072 900
Cols bleus	4	132,54	14	989	21	4 694 021	31	910 597	41	5 604 618
Policiers	5	53,00	15	37,8	22	4 490 297	32	763 350	42	5 253 647
Pompiers	6	263,00	16	160,46	23	2 316 638	33	259 550	43	2 576 188
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7	17,00	17	1	24	19 774	34	3 229	44	23 003
Élus	8	1 950,23			25	78 974 246	35	15 886 245	45	94 860 491
	9	1 158,00			26	7 920 281	36	840 955	46	8 761 236
	10	3 108,23			27	86 894 527	37	16 727 200	47	103 621 727

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

**ANALYSE DE L'ACTIVITÉ « EAU ET ÉGOUT » NON CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

	<b>Revenus de transfert</b>		
	<b>Gouvernement du Québec</b>	<b>Gouvernement du Canada</b>	<b>Total</b>
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	48	52	56
Réseau de distribution de l'eau potable	49	53	57
Traitement des eaux usées	50	3 182	58
Réseaux d'égout	51	55	59
			3 182



**ANALYSE DU COÛT DES SERVICES MUNICIPAUX NON CONSOLIDÉ  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		Charges avant amortissement	+	Amortissement des immo- bilisations	=	Charges	-	Services rendus	=	Coût des services municipaux		Frais de financement
<b>Administration générale</b>												
Application de la loi	1	6 916 526	27	86 413	53	7 002 939	79	3 340 369	105	3 662 570	131	20 140
Évaluation	2	35 150 127	28	563 926	54	35 714 053	80	3 061 706	106	32 652 347	132	118 439
Autres	3	64 231 005	29	4 260 672	55	68 491 677	81	15 949 297	107	52 542 380	133	3 062 026
	4	106 297 658	30	4 911 011	56	111 208 669	82	22 351 372	108	88 857 297	134	3 200 605
<b>Sécurité publique</b>												
Police	5	16 580 936	31	698 746	57	17 279 682	83	9 741 893	109	7 537 789	135	217 689
Sécurité incendie	6	9 015 768	32	1 066 591	58	10 082 359	84	1 390 512	110	8 691 847	136	288 015
Sécurité civile	7	150 450	33	6 551	59	157 001	85	13 499	111	143 502	137	2 219
Autres	8	2 347 441	34	36 764	60	2 384 205	86	244 693	112	2 139 512	138	
	9	28 094 595	35	1 808 652	61	29 903 247	87	11 390 597	113	18 512 650	139	507 923
<b>Transport</b>												
Réseau routier												
Voirie municipale	10	6 477 217	36	124 243	62	6 601 460	88	154 977	114	6 446 483	140	6 995
Enlèvement de la neige	11	164 481	37	3 733	63	168 214	89		115	168 214	141	
Autres	12	85 474	38		64	85 474	90		116	85 474	142	
Transport collectif	13	46 387 030	39	1 064 327	65	47 451 357	91	13 455 808	117	33 995 549	143	63 468
Autres	14	3 294 444	40	65 548	66	3 359 992	92	1 281 518	118	2 078 474	144	31 711
	15	56 408 646	41	1 257 851	67	57 666 497	93	14 892 303	119	42 774 194	145	102 174
<b>Hygiène du milieu</b>												
Eau et égout												
Approvisionnement et traitement de l'eau potable												
Réseau de distribution de l'eau potable	16		42		68		94		120		146	
Traitement des eaux usées	17		43		69		95		121		147	
Réseaux d'égout	18	2 228 630	44	261 804	70	2 490 434	96	579 365	122	1 911 069	148	116 522
Autres	19	780 983	45	29 375	71	810 358	97	194 151	123	616 207	149	127 774
Matières résiduelles												
Déchets domestiques et assimilés	20	103 377 765	46	3 261 419	72	106 639 184	98	14 941 803	124	91 697 381	150	1 959 952
Matières recyclables	21	38 905 606	47	740 251	73	39 645 857	99	1 340 876	125	38 304 981	151	290 950
Autres	22	2 946 165	48	19 397	74	2 965 562	100	980 085	126	1 985 477	152	2 954
Cours d'eau	23	6 894 871	49	18 881	75	6 913 752	101	3 315 571	127	3 598 181	153	94 699
Protection de l'environnement	24	1 432 311	50	4 043	76	1 436 354	102	58 002	128	1 378 352	154	9 228
Autres	25	4 256 720	51	30 758	77	4 287 478	103	490 283	129	3 797 195	155	6 350
	26	160 823 051	52	4 365 928	78	165 188 979	104	21 900 136	130	143 288 843	156	2 608 429

**ANALYSE DU COÛT DES SERVICES MUNICIPAUX NON CONSOLIDÉ (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

	Charges avant amortissement		+ Amortissement des immobilisations		= Charges		- Services rendus		= Coût des services municipaux		Frais de financement
<b>Santé et bien-être</b>											
Logement social	157	3 576 088	172		187	3 576 088	202	998 357	217	2 577 731	232
Sécurité du revenu	158		173		188		203		218		233
Autres	159	2 384 793	174	1 696	189	2 386 489	204	916 754	219	1 469 735	234
	160	5 960 881	175	1 696	190	5 962 577	205	1 915 111	220	4 047 466	235
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>											
Aménagement, urbanisme et zonage	161	31 090 132	176	1 223 600	191	32 313 732	206	12 937 113	221	19 376 619	236 388 208
Rénovation urbaine	162	17 653 836	177	12 497	192	17 666 333	207	2 816 332	222	14 850 001	237 23 337
Promotion et développement économique	163	107 794 570	178	487 651	193	108 282 221	208	5 592 000	223	102 690 221	238 323 094
Autres	164	33 997 217	179	85 552	194	34 082 769	209	3 929 998	224	30 152 771	239 109 251
	165	190 535 755	180	1 809 300	195	192 345 055	210	25 275 443	225	167 069 612	240 843 890
<b>Loisirs et culture</b>											
Activités récréatives	166	9 320 694	181	1 226 152	196	10 546 846	211	716 018	226	9 830 828	241 289 373
Activités culturelles											
Bibliothèques	167	75 582	182		197	75 582	212		227	75 582	242
Autres	168	3 920 881	183	9 629	198	3 930 510	213	156 900	228	3 773 610	243
	169	13 317 157	184	1 235 781	199	14 552 938	214	872 918	229	13 680 020	244 289 373
<b>Réseau d'électricité</b>	170		185		200		215		230		245
	171	561 437 743	186	15 390 219	201	576 827 962	216	98 597 880	231	478 230 082	246 7 552 394

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Rémunération</b>	1	1 095	22 888
<b>Charges sociales</b>	2		3 397
<b>Biens et services</b>	3	36 505 382	53 350 976
<b>Frais de financement</b>	4	198 865	277 956
<b>Autres</b>	5	1 158 000	1 094 402
	6	37 863 342	54 749 619

**ANALYSE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		2010	2009
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Solde au début de l'exercice	1	54 354 872	45 379 354
Redressement aux exercices antérieurs	2	(1 003 336)	822 299
Solde redressé au début de l'exercice	3	53 351 536	46 201 653
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	4	33 421 081	34 253 549
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	5	(6 973 524)	(5 736 437)
Activités d'investissement	6	(950 995)	(1 508 911)
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	7	(19 266 804)	(18 755 389)
Montant à pourvoir dans le futur	8	49 137	(89 800)
Financement des investissements en cours	9	(44 541)	37 361
	10	6 234 354	8 200 373
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	11	59 585 890	54 402 026
<b>Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés</b>			
Solde au début de l'exercice	12	47 405 787	40 876 880
Redressement aux exercices antérieurs	13	(7 459 981)	1 006 929
Solde redressé au début de l'exercice	14	39 945 806	41 883 809
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	15	(8 310 365)	(12 713 367)
Activités d'investissement	16	(1 719 378)	(638 527)
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	17	19 266 804	18 755 389
Financement des investissements en cours	18	1 524 010	124 889
	19	10 761 071	5 528 384
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	20	50 706 877	47 412 193

**ANALYSE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		2010		2009
<b>Montant à pourvoir dans le futur</b>				
Solde au début de l'exercice	21	( 8 309 356 )	(	12 573 127 )
Redressement aux exercices antérieurs	22	144		5 442
Solde redressé au début de l'exercice	23	( 8 309 212 )	(	12 567 685 )
<b>Augmentation de l'exercice</b>				
Avantages sociaux futurs				
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007				
Régimes capitalisés	24	( )	(	( )
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007				
Régimes capitalisés				
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	25	( )	(	( )
Autres	26	( )	(	( )
Régimes non capitalisés	27	( )	(	( )
Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites				
d'enfouissement	28	( 8 472 )	(	35 650 )
Autres	29	( 512 )	(	( 635 )
	30	( 7 960 )	(	35 015 )
<b>Diminution de l'exercice</b>				
	31	444 645		4 293 344
	32	436 685		4 258 329
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	33	( 7 872 527 )	(	8 309 356 )
<b>Financement des investissements en cours</b>				
Solde au début de l'exercice	34	(29 337 799)		(26 897 710)
Redressement aux exercices antérieurs	35	(718 344)		792 800
Solde redressé au début de l'exercice	36	(30 056 143)		(26 104 910)
<i>Ajouter (déduire)</i>				
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	37	1 524 992		(3 044 870)
<b>Affectations et virements</b>				
Activités de fonctionnement	38	70		(25 769)
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	39	44 541		(37 361)
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	40	(1 524 010)		(124 889)
	41	45 593		(3 232 889)
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	42	(30 010 550)		(29 337 799)
<b>Investissement net dans les éléments à long terme</b>				
Solde au début de l'exercice	43	185 515 136		175 278 617
Redressement aux exercices antérieurs	44	(28 868)		(2 861 463)
Solde redressé au début de l'exercice	45	185 486 268		172 417 154
Variation de l'exercice	46	11 943 935		11 601 300
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	47	197 430 203		184 018 454

**FONDS DE ROULEMENT NON CONSOLIDÉ  
CAPITAL AUTORISÉ  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

	RÈGLEMENT N°	MONTANT AUTORISÉ
CAPITAL AUTORISÉ AU 1 <sup>ER</sup> JANVIER	1	2 353 248
Augmentation		
À même l'excédent de fonctionnement	2	215 449
Par l'imposition d'une taxe spéciale	3	
Par l'adoption d'un règlement d'emprunt	4	
	5	2 568 697
Diminution		
	6	
CAPITAL AUTORISÉ AU 31 DÉCEMBRE	7	2 568 697

**SOLDES DISPONIBLES DES RÈGLEMENTS D'EMPRUNT FERMÉS NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

	<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>Redressement aux exercices antérieurs (note 18)</b>	<b>Règlements d'emprunt fermés</b>		<b>Utilisation de l'exercice</b>	<b>Transferts</b>	<b>Solde au 31 décembre</b>
			<b>Activités de fonctionnement</b>	<b>Activités d'in- vestissement</b>			
Montant non réservé	1 143 818	9 720	41 328	313 697	175 384		1 333 179
Montant réservé pour le service de la dette	920 109			207 395	341 164		786 340
	2 063 927	9 720	41 328	521 092	516 548		2 119 519

**QUESTIONNAIRE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

		<b>OUI</b>		<b>NON</b>
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne d'organismes contrôlés.	1	79 MRC	2	7 MRC
Si oui, présentez-vous le budget consolidé?	3	33 MRC	4	53 MRC

**Les questions 2 à 5 s'adressent aux municipalités régionales de comté (MRC) seulement**

2. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?	5	3 MRC	6	83 MRC
Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente.				
3. La MRC a-t-elle conclu une entente avec une autre MRC pour l'exécution de travaux, l'organisation et l'administration de services ou pour l'exercice en commun de toutes autres fonctions (article 678 CMQ)?	7	22 MRC	8	64 MRC
Si oui, indiquer l'objet de l'entente ainsi que le nom de la MRC partie à l'entente.				
4. La MRC a-t-elle compétence à l'égard de municipalités régies par le CMQ en matière de gestion des matières résiduelles (articles 678.0.1 ou 678.0.2.1 CMQ)?	9	49 MRC	10	37 MRC
5. La MRC a-t-elle accepté la délégation d'un pouvoir du gouvernement du Québec ou de l'un de ses ministres ou organismes (articles 10 ou 10.5 CMQ)?	11	16 MRC	12	70 MRC
Si oui, indiquer quels pouvoirs ont été acceptés par la MRC et quelles sont les municipalités assujetties à ces compétences.				



**ADMINISTRATION MUNICIPALE**

---

**MEMBRES DU CONSEIL**

PRÉFET OU PRÉSIDENT

CONSEILLERS OU AUTRES MEMBRES

---

**FONCTIONNAIRES**

DIRECTEUR GÉNÉRAL

TRÉSORIER OU  
SECRÉTAIRE-TRÉSORIER

**AUTRES DONNÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010**

**ORGANISME MUNICIPAL**

Adresse \_\_\_\_\_  
(no) (rue)

\_\_\_\_\_ (Municipalité) \_\_\_\_\_ (Code postal)

Téléphone \_\_\_\_\_  
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur \_\_\_\_\_  
(ind. rég.) (numéro)

Courriel \_\_\_\_\_

**TRÉSORIER OU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER**

Nom \_\_\_\_\_

Téléphone \_\_\_\_\_  
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur \_\_\_\_\_  
(ind. rég.) (numéro)

Courriel \_\_\_\_\_

**AUDITEUR INDÉPENDANT**

Nom \_\_\_\_\_

Titre \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_  
(no) (rue)

\_\_\_\_\_ (Municipalité) \_\_\_\_\_ (Code postal)

Téléphone \_\_\_\_\_  
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur \_\_\_\_\_  
(ind. rég.) (numéro)

Courriel \_\_\_\_\_

Responsable du dossier \_\_\_\_\_

**VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL (s'il y a lieu)**

Nom \_\_\_\_\_

Titre \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_  
(no) (rue)

\_\_\_\_\_ (Municipalité) \_\_\_\_\_ (Code postal)

Téléphone \_\_\_\_\_  
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur \_\_\_\_\_  
(ind. rég.) (numéro)

Courriel \_\_\_\_\_